

London (UK), 21 March 2013

To:

Davide Campari –Milano S.p.A.

Via Franco Sacchetti 20

20099 Sesto San Giovanni (MI)

**RE: Submission of a list of candidates for the appointment of the board of directors of Davide Campari – Milano S.p.A.**

Dear Sirs,

Cedar Rock Capital Ltd (with registered office in 20-22 Bedford Row, London WC1R 4JS, UK, and head office in 110 Wigmore Street, London, UK), who acts as the Investment Manager to the Cedar Rock Capital Partners LLC (c/o Meteora Partners LLC 11 Broadway, Suite 965, New York, 10004), (together the “Cedar Rock Companies”)

(Note: Cedar Rock Capital LLC is the US Manager to the Cedar Rock Capital Partners LLC fund)

Whereas

- Cedar Rock Capital Ltd is a company controlled by Andrew Brown who, for purposes of applicable Italian rules governing of listed companies, indirectly holds more than 10% of Davide Campari – Milano S.p.A.’s share capital (“DCM”);
- particularly, Cedar Rock Capital Partners LLC holds more than 1% of DCM’s share capital and for the purpose hereof, it certifies the ownership of n. 30.465.670 shares:

in consideration of the above

Cedar Rock Companies are pleased to present a list of candidates for the role of director of DCM, according to law, regulations and by-laws, in relation to the appointment of the board of directors which will take place in the shareholders’ meeting convened on 30 April 2013.

The list contains the following candidate:

1. Karen Guerra, born in Enfield (UK) on 24 March 1956.

Please find attached:

- a) certifications specifying the ownership of the holdings aforementioned;

- b) declarations from Cedar Rock Companies certifying the absence of any relationships of affiliation with the shareholders who possess a controlling or relative majority shareholding in DCM, as provided for by art. 147-ter of Legislative Decree n. 58/1998 and art. 144-quinquies Consob Regulation n. 11971/99;
- c) detailed information on the personal traits and professional qualifications of the candidate;
- d) the declarations from the candidate certifying the acceptance of the nomination, the non – existence of reasons of ineligibility and incompatibility and her possession of the requirements under the law for the office, including the independence requirements provided for by the art. 148, third paragraph, of Legislative Decree 58/1998;
- e) copy of an identity document of candidate.

Yours faithfully,



Cedar Rock Capital Partners LLC

Kevin Blanchfield – Managing Member

Cedar Rock Capital LLC



Cedar Rock Capital Ltd.

Andrew Brown – CEO

## TRADUZIONE

Londra (UK), 21 Marzo 2013

Spett.le

Davide Campari – Milano S.p.A.

Via Franco Sacchetti 20

20099 Sesto San Giovanni (MI)

**Oggetto: Presentazione lista di candidati per la nomina del consiglio di amministrazione di Davide Campari – Milano S.p.A.**

Egregi Signori,

Cedar Rock Capital Ltd, con sede legale in 20-22 Bedford Row, London WC1R 4Js (UK) e sede amministrativa in 110 Wigmore Street, London (UK), che agisce come Investment Manager di Cedar Rock Capital Partners LLC (c/o Meteora Partners LLC 11 Broadway, Suite 965, New York, 10004), (insieme le “Società Cedar Rock”)

(N.B. Cedar Rock Capital LLC è l’Investment Manager di Cedar Rock Capital Partners LLC fund)

Premesso che

- Cedar Rock Capital Ltd è una società controllata da Andrew Brown che, ai fini della normativa concernente gli assetti proprietari, detiene indirettamente oltre il 10% del capitale sociale di Davide Campari – Milano S.p.A. (“DCM”);
- In particolare, Cedar Rock Capital Partners LLC detiene più del 1% del capitale sociale di DCM e, ai fini di cui alla presente lettera, certifica la titolarità di n. 30.465.670 azioni;

Tutto ciò premesso

le Società Cedar Rock sono liete di presentare, ai sensi di legge, regolamenti e statuto, una lista di candidati alla carica di amministratore di DCM, in relazione alla nomina dei componenti del consiglio di amministrazione all’ordine del giorno dell’assemblea convocata in unica convocazione il 30 Aprile 2013.

La lista contiene il seguente nominativo:

1. Karen Guerra, nata ad Enfield (UK) il 24 marzo 1956.

Si allegano alla presente:

- a) copia della certificazione da cui risulta la partecipazione di cui sopra;
- b) dichiarazioni delle Società Cedar Rock attestanti l'assenza di rapporti di collegamento, ai sensi dell'art. 147-ter d.lgs. n. 58/1998 e dell'art. 144-quinquies Reg. Consob n. 11971/99, con i soci detentori di partecipazione di controllo o di maggioranza relativa in Davide Campari – Milano S.p.A.;
- c) un'esauriente informativa riguardante le caratteristiche personali e professionali del candidato;
- d) la dichiarazione con la quale il candidato accetta la propria candidatura e dichiara, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge e il possesso dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica, ivi compreso quelli di indipendenza previsti dall'art. 148, terzo comma, d.lgs. 58/98,
- e) copia di un documento di identità del candidato.

Distinti saluti,



Cedar Rock Capital Partners LLC

Kevin Blanchfield – Managing Member  
Cedar Rock Capital LLC



Cedar Rock Capital Ltd.

Andrew Brown – CEO

**DECLARATION OF ABSENCE OF RELATIONSHIPS OF AFFILIATION**

London (UK), 21 March 2013

To:

Davide Campari – Milano S.p.A.

Via Franco Sacchetti 20

20099 Sesto San Giovanni (MI)

Dear Sirs,

Cedar Rock Capital Ltd and Cedar Rock Capital Partners LLC, according to art. 147-ter Legislative Decree n. 58/1998, declare they both do not have any relationships of affiliation, even indirect, provided for by art. 144-quinquies Consob Regulation n. 11971/199 with the shareholders who possess a controlling or relative majority shareholding in Davide Campari – Milano S.p.A. and, namely, with Alicros S.p.A.

Yours faithfully,



Cedar Rock Capital Ltd.

Andrew Brown – CEO



Cedar Rock Capital Partners LLC

Kevin Blanchfield – Managing Member

Cedar Rock Capital LLC

**TRADUZIONE**  
**DICHIARAZIONE DI ASSENZA RAPPORTI DI COLLEGAMENTO**

Londra (UK), 21 Marzo 2013

Spettabile

Davide Campari – Milano S.p.A.

Via Franco Sacchetti 20

20099 Sesto San Giovanni (MI)

Egregi Signori,

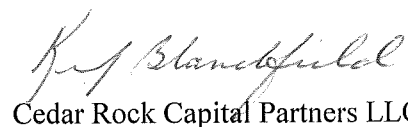
Cedar Rock Capital Ltd e Cedar Rock Capital Partners LLC, ai sensi dell'art. 147-ter d.lgs. 58/1998, dichiarano di non avere, tutte e ciascuna, rapporti di collegamento, anche indiretto, previsti dall'art. 144-quinquies Reg. Consob 11971/99, con soci che detengono partecipazioni di controllo o di maggioranza relativa in Davide Campari – Milano S.p.A. e, in particolare, con Alicros S.p.A.

Distinti saluti,



Cedar Rock Capital Ltd.

Andrew Brown – CEO



Cedar Rock Capital Partners LLC

Kevin Blanchfield – Managing Member

Cedar Rock Capital LLC

**C.V. SUMMARY:****KAREN GUERRA****Status:** Married**Date of Birth:** 24.03.56**Nationality:** BritishEmail: [karen.guerra@btinternet.com](mailto:karen.guerra@btinternet.com)**Current Director & Non-Executive Director Positions:****Ancor Ltd:** Global Packaging Company focused on flexible, folding carton, bottling and PET technology based in Melbourne, Australia. Member of Remuneration Committee**Swedish Match AB:** Global Smokeless Tobacco, Cigar, Lights & Accessory Company based in Stockholm, Sweden. Member of Remuneration Committee**Davide Campari- Milano SpA:** Director - Global Drinks Company based in Milan, Italy**Electrocomponents PLC:** Global High Service Distributor of Electronic & Maintenance products based in Oxford, UK. Member of Remuneration, Nomination & Audit Committee**Employment History: Non Executive Positions:****Samlerhuset Group BV:** Jan'09-Dec'10; privately owned Pan European Direct Marketing Numismatics Company. Board dissolved due to re-organization.**Inchcape PLC:** Jan '06-May '09; Global Automotive Distribution & Dealership Company. Member of Remuneration Committee.**More Group PLC:** '96-'98; Global Outdoor Advertising company purchased by Clear Channel.**External Positions:**

Board Director &amp; Member of International Companies Council of COLIPA; the European Toiletries &amp; Cosmetics Association.

Board Director of FIP &amp; AIFSE; the French Cosmetics &amp; Detergent Trade Associations

**Employment History: Executive Positions****Colgate Palmolive France** President & Directeur Generale : Sept '99 – April '06  
Turnover: 600M Euros

Responsible for Euro600M turnover across Oral, Personal Care &amp; Household Products

**Colgate Palmolive UK** Chairman & Managing Director '96 to '99

Colgate Palmolive UK Marketing Director '92-'96

Colgate Palmolive UK Sales Director '88-'92

CP Europe Marketing Manager for Europe for PCP &amp; Home Care Jan'88-Sept'88

**Pepsi:** Marketing Manager for Holland & Ireland '86-'88

Colgate Palmolive UK Trade Marketing Manager '85-'86

Colgate Palmolive UK Senior Product Manager '83-'85

**Fine Fare:** UK Food Retailer '79-'83: Hosiery Buyer, Stores Marketing Manager**Wasey Campbell- Ewald:** Advertising Agency '77-'79**Education:** UMIST '74-'77; BSc 2:1 Hons Management Sciences

## DICHIARAZIONE DI MS. KAREN GUERRA

La sottoscritta Karen Guerra, nata a Enfield, Great Britain il 24 marzo 1956 dichiara di accettare la candidatura ad amministratore di Davide Campari – Milano S.p.A. nella lista presentata da Cedar Rock Capital Ltd., in relazione alla nomina del consiglio di amministrazione che avverrà durante l'assemblea degli azionisti della società convocata in prima convocazione per il 30 aprile 2013.

Dichiara, inoltre, sotto la propria responsabilità:

- di non incorrere in nessuna delle cause di ineleggibilità indicate all'articolo 2382 cod. civ., ovvero di non essere interdetta, inabilitata, fallita, e di non aver subito alcuna condanna a una pena che comporta l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità di esercitare uffici direttivi;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica;
- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, terzo comma, d.lgs. 58/1998 e dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate emanato da Borsa Italiana attualmente in vigore.

Allega alla presente curriculum vitae sottoscritto, contenente esauriente informativa sulle sue caratteristiche personali e professionali.

Montreaux (CH), 25 Marzo 2013



Ms. Karen Guerra





**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

**Comunicazione ex artt. 23  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

22/03/2013

**data di invio della comunicazione**

22/03/2013

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000100/13

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione Cedar Rock Capital LLC

nome

codice fiscale 494546899

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo c/o Meteora Partners LLC, 11 Broadway Suite 965

città New York

stato USA

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0003849244

denominazione DAV CAMPARI AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 30.465.670

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento**

22/03/2013

**termine di efficacia**

30/03/2013

**diritto esercitabile**

DEP

**Note**

La presente comunicazione viene rilasciata per la presentazione delle liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di Davide Campari.

**Firma Intermediario**

*Giuseppe...*  
BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Via Ansperto, 5 - 20121 MILANO